



”
حصاد عام 2025 (الجزء الرابع):
استمرار نهج الإصلاحات وضبط
الإنفاق، تحسين جودة الخدمات
ورقميتها، وتعزيز الحوكمة
“

حصاد عام 2025 (الجزء الرابع): استمرار نهج الإصلاحات وضبط الإنفاق، تحسين جودة الخدمات ورقمنتها، وتعزيز الحوكمة.

نشر مركز الاتصال الحكومي الجزء الرابع من سلسلة تقارير حصاد عام 2025 ويستعرض فيه أبرز التدخلات الحكومية التي نُفذت فعليًا خلال عام 2025 لتعزيز كفاءة الإدارة العامة والتطوير والإصلاح المؤسسي، وذلك بهدف تعزيز انتظام عمل المؤسسات العامة، وتطوير الأطر التنظيمية والتشريعية، وضمان استمرارية تقديم الخدمات، رغم التحديات السياسية والاقتصادية الراهنة.

○ التطوير والإصلاح المؤسسي

وبحسب مركز الاتصال الحكومي، فقد نفذت الحكومة التاسعة عشر حزمة واسعة من الإجراءات لضبط الإنفاق وتعزيز الشفافية، شملت إيقاف الامتيازات المالية غير المستندة لنصوص قانونية، وفرض قيود صارمة على استخدام المركبات الحكومية والوقود عبر أنظمة تتبع إلكترونية، إلى جانب تقييد إعادة توظيف المتقاعدين، واعتماد سياسة صافي التوظيف الصفري. كما جرى ضبط أفضل للتعديات على المال العام خاصة إصدار القرار بقانون رقم (26) لسنة 2025 بشأن ضريبة القيمة المضافة.

كما بدأت الحكومة بتطوير نظام إلكتروني مركزي لإدارة حسابات الأملاك الحكومية، ونفذت عمليات تدقيق وتسويات مالية واسعة شملت غالبية الهيئات المحلية ومجالس الخدمات المشتركة، محققة تقدمًا في تسوية ديون الكهرباء والمياه ورفع نسب التحصيل، إلى جانب إقرار تعديل قانون الكهرباء العام لتنظيم العلاقة مع شركات التوزيع وتعزيز الاستدامة المالية للقطاع.

وأطلقت الحكومة المرحلة الأولى من المراجعة الوظيفية لعدد من الدوائر الحكومية لتعزيز كفاءة الهياكل المؤسسية، وصادقت على إطار حوكمة المؤسسات الحكومية غير الوزارية للأعوام 2025-2026، ونفذت إصلاحات هيكلية واسعة شملت إلغاء ودمج وإعادة هيكلة عدد من المؤسسات، بما يعزز الجاهزية المؤسسية ويرفع كفاءة الأداء.

وفي إطار تعزيز النزاهة، جرى حوكمة موسم الحج عبر إصدار نظام لتنظيم شؤون الحج، واعتماد التوظيف في المناصب العليا على أساس المنافسة. كما جرى تعزيز استقلال القضاء وتسهيل الوصول إلى العدالة من خلال توظيف الرقمنة في الإجراءات القضائية، بما يسهم في تسريع التقاضي وتقليل تراكم القضايا، إضافة إلى دمج هيئة تسوية الأراضي والمياه في سلطة الأراضي، وضم محاكم التسوية إلى مجلس القضاء الأعلى؛ لرفع كفاءة البت في القضايا.

○ وزارة العدل

عملت وزارة العدل على إعداد خطة لإعادة بناء منظومة العدالة في قطاع غزة، وأطلقت منصة خاصة بالمفقودين لمعالجة ملفاتهم، إلى جانب نشر ومناقشة عشرات مشاريع القوانين والأنظمة على منصة التشريعات لإتاحة المجال للمواطنين والمؤسسات لإبداء الرأي حولها. كما أنجزت أتمتة خدمات عدلية رئيسية وربطها بأنظمة الدفع الإلكتروني، ووقعت اتفاقيات لإنشاء مركز الطب الشرعي وتطوير منظومة الطب العدلي.

○ وزارة الداخلية

واصلت وزارة الداخلية التوسع في تقديم خدمات الأحوال المدنية والجوازات داخل فلسطين وخارجها، وشغلت محطات الجواز البيومتري في عدد من الدول العربية والأجنبية، كما طورت أنظمة الدفع الإلكتروني بدل الطوابع الورقية، وعززت جهودها في ترسيخ السلم الأهلي وفرض سيادة القانون وحماية الممتلكات العامة.

○ وزارة الخارجية والمغتربين

حققت وزارة الخارجية والمغتربين إنجازات مهمة، أبرزها توسيع قاعدة الاعتراف الدولي بدولة فلسطين لتشمل 159 دولة، والانضمام إلى منظمات واتفاقيات دولية جديدة، واعتماد قرارات دولية لصالح فلسطين. كما قادت تحركات دبلوماسية مكثفة لوقف العدوان على شعبنا ودعم قطاع غزة، وأنجزت مئات آلاف المعاملات القنصلية مع التوسع في أتمتة الخدمات، إلى جانب تعزيز الانضباط المالي ورفع كفاءة الكادر الدبلوماسي، وإنجاز واحدة من أكبر عمليات تدوير الطواقم والبعثات؛ لتعزيز الكفاءة وضمان تبادل الخبرات.

○ سلطة جودة البيئة

حققت سلطة جودة البيئة تقدماً ملحوظاً على صعيد التشريعات والرقابة البيئية، حيث طوّرت مسودة "قانون البيئة في إطار التنمية المستدامة" وعرضتها على مجلس الوزراء للقراءة الأولى، كما أعدت تقريراً محدثاً بالتعاون مع الأمم المتحدة والبنك الدولي حول الأثر البيئي للحرب الإسرائيلية على قطاع غزة، وبدأت بتحديث تقرير المساهمات المحددة وطنياً الثالث (NDC)، إلى جانب مشاركتها في مؤتمر المناخ (COP30) في البرازيل.

وعلى صعيد العمل الرقابي، نفذت خلال عام 2025 أكثر من 2,130 جولة تفتيشية، وتعاملت مع 800 مخالفة بيئية، وأصدرت 167 موافقة بيئية للمشاريع، و314 تصريحاً لاستيراد المواد الكيميائية.

○ سلطة الأراضي

سرّعت سلطة الأراضي من عمليات التسوية، وقد جرى تعليق ونشر أحواض تسوية لنحو 50 ألف دونم، وتصديق حوالي 40 ألف دونم من أراضي الضفة الغربية بمختلف تصنيفاتها الجيوسياسية.

كما أطلقت سلطة الأراضي وشغّلت المرجع الجيوديسي الوطني الفلسطيني لإدارة الأراضي، وعملت على تحسين إدارة البيانات العقارية المكانية وربطها بسجل الأموال غير المنقولة.

وعلى الصعيد التشريعي، فقد جرى إقرار نظام الإيجار، وتعديل قانون إدارة أملاك الدولة رقم 43 لسنة 2023، وقانون المحافظة على أملاك الدولة رقم 17 لسنة 2025، إلى جانب رقمنة قواعد البيانات وتوثيقها إلكترونياً.

حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام

الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

التطوير والإصلاح المؤسسي

تنفيذ عمليات تدقيق
وتسويات مالية شملت
معظم الهيئات المحلية
ومجالس الخدمات المشتركة.

07

إيقاف الامتيازات المالية غير
المنصوص عليها قانونيًا وضبط
استخدام المركبات الحكومية
والوقود بأنظمة تتبع إلكترونية.

01

تعديل قانون الكهرباء
العام لتنظيم العلاقة مع
شركات التوزيع وتعزيز
الاستدامة المالية للقطاع.

08

اعتماد سياسة صافي
التوظيف الصفري وتقييد إعادة
توظيف المتقاعدين.

02

إقرار إطار حوكمة المؤسسات
الحكومية غير الوزارية للأعوام
2025-2026 وتنفيذ إصلاحات
هيكلية واسعة.

09

إصدار القرار بقانون رقم (26)
لسنة 2025 بشأن ضريبة القيمة
المضافة لحماية المال العام.

03

حوكمة موسم الحج عبر إصدار
نظام تنظيم شؤون الحج
وتعزيز الشفافية في
الخدمات.

10

تطوير نظام إلكتروني
مركزي لإدارة حسابات
الأموال الحكومية وتعزيز
الشفافية.

04

اعتماد التوظيف في المناصب
العليا على أساس المنافسة
لتعزيز النزاهة.

11

إحراز تقدم كبير في تسوية
ديون الكهرباء والمياه ورفع
نسب التحصيل.

05

تعزيز استقلال القضاء وتسريع
التقاضي عبر رقمنة الإجراءات
القضائية.

12

إطلاق المرحلة الأولى من
المراجعة الوظيفية لعدد من
الدوائر الحكومية.

06

حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

وزارة العدل

إعداد خطة لإعادة بناء منظومة العدالة في قطاع غزة.

01

إطلاق منصة المفقودين لمعالجة ملفات المفقودين.

02

مناقشة عشرات مشاريع القوانين والأنظمة ونشرها عبر منصة التشريع.

03

أتمتة خدمات عدلية رئيسية وربطها بأنظمة الدفع الإلكتروني.

04

توقيع اتفاقيات لإنشاء مركز الطب الشرعي وتطوير منظومة الطب العدلي.

05



حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

وزارة الداخلية

توسيع خدمات الأحوال المدنية والجوازات داخل فلسطين وخارجها.



تشغيل محطات الجواز البيومتري في عدد من الدول.



تطوير أنظمة الدفع الإلكتروني بدل الطوابع الورقية.



تعزيز السلم الأهلي وفرض سيادة القانون وحماية الممتلكات العامة.



حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

وزارة الخارجية

توسيع الاعتراف الدولي بدولة فلسطين
ليشمل 159 دولة.



الانضمام إلى منظمات واتفاقيات دولية
جديدة.



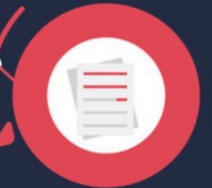
اعتماد قرارات دولية داعمة لفلسطين.



قيادة تحركات دبلوماسية مكثفة لوقف
العدوان ودعم قطاع غزة.



إنجاز مئات آلاف المعاملات القنصلية وأتمتة
الخدمات.



تعزيز الانضباط المالي ورفع كفاءة الكادر
الدبلوماسي وتوسعة سياسة التدوير.



حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

سلطة الأراضي

تسريع ونشر أحواض تسوية لنحو 50 ألف دونم وتصديق حوالي 40 ألف دونم من أراضي الضفة الغربية بمختلف التصنيفات.

01

إطلاق وتشغيل المرجع الجيوديسي الوطني الفلسطيني لإدارة الأراضي وتحسين إدارة البيانات العقارية المكانية وربطها بسجل الأموال غير المنقولة.

02

إقرار نظام الإيجار وتعديل القوانين النازمة لإدارة أملاك الدولة.

03

رقمنة قواعد البيانات العقارية وتوثيقها إلكترونياً.

04

حصاد 2025: أبرز ما أنجزته الحكومة خلال العام

الجزء الرابع: تعزيز كفاءة الإدارة العامة

سلطة جودة البيئة

تطوير مسودة قانون البيئة في إطار التنمية المستدامة وعرضها على مجلس الوزراء للقراءة الأولى.



إعداد تقرير مُحدّث بالتعاون مع الأمم المتحدة والبنك الدولي حول الأثر البيئي للحرب على قطاع غزة.



البدء بتحديث تقرير المساهمات المحددة وطنياً الثالث (NDC).



المشاركة في مؤتمر المناخ الدولي (COP30) في البرازيل.



إصدار 167 موافقة بيئية للمشاريع.



تنفيذ 2,130 جولة تفتيشية بيئية.



إصدار 314 تصريحاً لاستيراد المواد الكيماوية.



التعامل مع 800 مخالفة بيئية.

